

2003

**USA valtasi
Irakin**

HIKINORO OY

Sataprosenttinen vientiyrittäjä



Hikinoro Oy on perheyrittäjä, jonka omistavat Kari, Riitta ja Jari Mäkelä sekä Katja Mäkelä-Dunsmuir. Yhtiö on perustettu vuonna 1982 ja se sijaitsee Vaajakoskella Jyväskylän maalaiskunnassa. Hikinoro valmistaa selluloosapohjaista kenkien välipohjamateriaalia ja siihen liittyviä tuotteita. Yrityksen koko tuotanto menee vientiin.

Kari Mäkelä toimi vuoteen 1982 asti selluloosa-teollisuudessa laboratoriomestarina. Hän osallistui myös myyntityöhön. Myyntimatkoilla käydessään häntä ihmetytti se, että miksi eräät asiakkaat ostivat vain kaikkein kalleinta selluloosaa. Pian selvisi, että siitä valmistettiin kenkien välipohjamateriaalia.

Kari Mäkelä teki neljä vuotta kokeita ja kehitti oman ylivoimaisen hyvän materiaalin halvemmasta raaka-aineesta. Kartonkikoneen osista rakennettiin tuotantolinja, joka nyt toimii kolmessa vuorossa vuorokaudet ympäri ja lähes automaattisesti. Alku oli melkoista suossa räppimistä ja tuotantolinjan kehittelyä. Kun sitten alkuun päästiin, niin vientikin rupesi vetämään. Tuote on monessa maassa hyväksi havaittu ja vientiä on ollut 134 maahan.

Asiakkaita on Kaukoidässä, Lähi-idässä, Välimeren maissa, Afrikassa ja Etelä-Amerikassa. EU-alueelle menee viidesosa tuotannosta. Suomessa materiaalia käytetään vain muutama paali vuodessa, eikä niitäkään kenkäteollisuudessa.

Hikinoron markkinointistrategian perustuu asiakkaiden henkilökohtaiseen tapaamiseen. Asiakkaat ovat

yleensä suuria kenkätehtaita halpatyövoimamaissa. Matkapäiviä eri puolille maapalloa kertyy yli 100 vuodessa. Monet asiakkaat vierailevat vastaavasti Vaajakoskella. Kolme vientisihteeriä palvelee asiakkaita yhdeksällä vieraalla kielellä, tavanomaisten kielten lisäksi myös arabiaksi ja venäjäksi.

Kenkien välipohjamateriaali on eräiltä ominaisuuksiltaan vahvempaa kuin nahka. Hikinoro kilpailee lähinnä amerikkalaisten suuryritysten kanssa ja on maailman toiseksi suurin valmistaja.

